



دبلوم إدارة المشاريع

ACTS

الشركة العربية للإستشارات والتدريب والدعم الفني

دبلوم إدارة المشاريع

الاهداف:

- فهم واضح وعملي لأفضل الممارسات وأصحبها في إدارة المشاريع.
- تعلم كيفية إكمال هيكل تقسيم فعال للعمل على أساس الإدارة الناجحة للمشاريع
- تطبيق أساليب مختلفة لتقدير التكاليف والحساب العملي للمصاريف الطارئة والإحتياطي.
- تطوير اسلوب محدد لضمان قبول المشروع المنفذ من قبل العميل عند الإنتهاء والتسليم.
- توفير أعلى المستويات العالمية في تطبيق أحدث مهارات وتقنيات إدارة المشاريع.
- التعرف على نظريات إدارة المشاريع الأساسية وممارستها في بيئة آمنة وداعمة.
- التعرف على الأخطاء وكيفية تجنبها في عملية إدارة المشاريع
- التدريب على إستخدام أساليب مختلفة في إدارة المشاريع لإيجاد أفضل الطرق لإستخدامها
- التدريب على ممارسة مهارات القيادة الأساسية اللازمة لإيجاد فريق عمل فعال للمشروع
- التعرف على أسباب فشل جهود إدارة المشروع أحياناً رغم وجود مدراء مشاريع ذوي خبرة.

المحتوى العلمي:

إدارة المشاريع (مقدمة ومفاهيم):

- مفهوم المشروع
- أسس إدارة أي مشروع
- ما هو مثلث إدارة المشاريع؟
- مفهوم ميثاق المشروع.

ميثاق المشروع وميثاق الفريق:

- إدراك الأهمية لميثاق المشروع في تحديد سلطة ومسئولية وقدرات مدير المشروع.
- تحديد التسلسل الوظيفي لأفراد الفريق داخل هيكل المنظمة.
- عرض لمهام أعضاء الفريق الآخرين.
- إيجاد نظام لحل النزاعات لمواجهة التدخل المؤسسي في المشروع.
- إستكشاف طريقة إختلاف ميثاق الفريق عن ميثاق المشروع.

تجزئة العمل في المشروع (WBS) :

- أهمية تجزئة أو تقسيم الأعمال في المشروع
- أهمية تخطيط أعمال إدارة المشروع
- إستعمال الهيكل الهرمي لل WBS
- إستعمال WBS لتحديد الضلع الأول من مثلث المشروع

خطة العمل والمسئوليات لأنشطة إدارة المشروع:

- القيام بعمل حسابات ومعادلات تقدم وتراجع يدوية لتحديد الطريق الحرج للمشروع.
- إعداد رسم بياني (Grant Chart) بناء على تحليل الشبكة.
- تطبيق أسلوب الرسم البياني (Bar Chart) لجدولة المشروع بإستخدام برامج كمبيوتر محددة المهام.

- تعلم الأخطاء العام المتكررة وكيفية تجنبها.
- إعداد الكلفة التقديرية للمشروع باستخدام هيكل تقسيم العمل.

خطة إدارة مخاطر المشروع:

- التعرف على مراحل عملية إدارة المخاطر في بيئة المشروع.
- دراسة الأساليب الأساسية في تحديد المخاطر في المشاريع.
- تحديد الإستراتيجيات الأربع لإدارة المخاطر.
- تعلم رسم التكتيكات بما يضمن تنفيذ الإستراتيجية.
- إعداد خطة إدارة مخاطر كاملة للمشروع المتداول الإستراتيجية.

ورشة عمل تدريبية:

- تقسيم هيكل العمل لأنشطة إدارة المشروع.(WBS)
- إدارة التغيير وخطة التحكم بانحرافات المشروع
- الرسم البياني لتقرير وتحليل القيمة المكتسبة.

المشاركون:

- مدراء العموم
- المدراء التنفيذيون
- نواب ومساعدو المدير العام
- مدراء الإدارات
- مدراء تخطيط الأعمال
- مدراء التخطيط الإستراتيجي
- مدراء المشاريع
- مدراء ومحللو الأداء
- مدراء تطوير الأعمال
- مدراء العمليات
- رؤساء الوحدات الإدارية

تاريخ الإنعقاد:

- 2018/07/26-01 م.